

## Freudenberg & Co. KG

Supply Chain Excellence Programm

### Ansprechpartner

**Freudenberg: Dr. Martin Stark, Persönlich haftender Gesellschafter**  
**ZLU: Dr. Michael Debuschewitz, Vorsitzender der Geschäftsführung**

## Freudenberg & Co. KG etabliert ein konzernweites „Supply Chain Excellence“ Programm

### Aufgabe

- Etablierung einer zentralen SCM Funktion zur Koordination der SCM Excellence Aktivitäten im Konzern
- Etablierung eines SCM Berichtswesens für das Top-Management der Gruppe und die Teilkonzerne
- Etablierung eines SCM Networkings der Teilkonzerne

### Erfolgsfaktoren

- Hochseniores Interims-Management zur Einführung einer SCM Koordinationsfunktion im Konzern
- Schaffung eines standardisierten SCM Berichtswesens für das Top Management
- Bewertung der SCM Program Readiness der Teilkonzerne mit den Teilkonzernleitern
- Etablierung eines SCM Networkings zwischen den Teilkonzernleitern

### Ergebnisse

- Zentrale SCM Koordinationsfunktion, Konzern-SCM-Berichtswesen und Gruppen-Networking etabliert und an neuen Mitarbeiter übergeben
- SCM Program Readiness der Teilkonzerne bewertet, SCM Status differenziert verdeutlicht und Handlungsfelder der Teilkonzerne benannt

		TK 1		TK 2		TK 3		TK 4		TK 5		TK 6		TK 7		TK 8		TK 9	
		C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P	C	P
		07/01	06/12	07/01	06/12	07/01	06/12	07/01	06/12	07/01	06/12	07/01	06/12	07/01	06/12	07/01	06/12	07/01	06/12
Basic	Delivery Reliability (%)	Automotive	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
		Consumer Goods	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
		Retail	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
		Industry	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
		Process Industry	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
	Inventory / Sales (%)	Automotive	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
		Consumer Goods	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
		Retail	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
		Industry	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
	SCM Vacancies	Level 1 SCM Man.	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
		Level 2 SCM Man.	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
		SCM Expert	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
Top-notch	e.g. Throughput Time (d)	Throughp. T.	...	...	...	Perf. Order	OOSL	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	
	Automotive	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	
	Consumer Goods	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	
	Retail	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	
	Industry	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	
Process Industry	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green		

C = current period P = previous period

Standardisierter und nach Industrie differenzierter KPI-Bericht zur Verfolgung der Zielerreichung je Teilkonzern