

## AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.

Operative Effizienzsteigerung

### Ansprechpartner

**AHM:** Thomas Faustmann, Vorsitzender der Geschäftsführung; Laszlo Juhász, Leiter Logistik

**ZLU:** Thomas Schmöler, Mitglied der Geschäftsleitung, Partner

## AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. (AHM) reduziert Bestände und Umschlagsdauer durch Steigerung der Prozesseffizienz

### Aufgabe

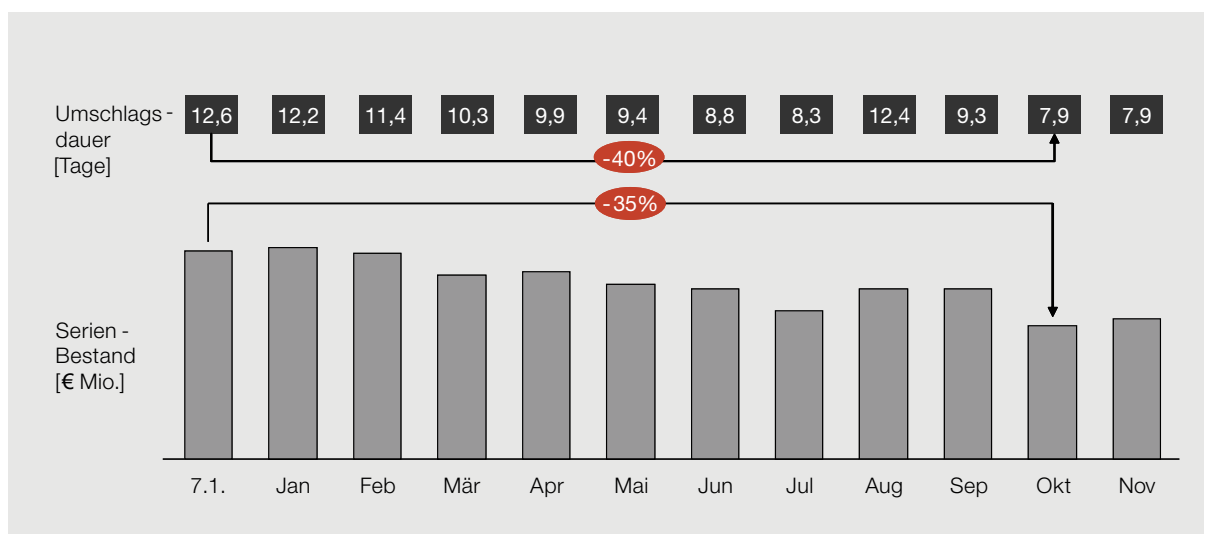
- Reduzierung der Bestände und Bestandsreichweiten durch Erhöhung der Prozesseffizienz im gesamten Werk (5 Motorensegmente und 1 Fahrzeugmontage, Umsatz ca. € 5 Mrd., Mitarbeiter ca. 5.800)

### Erfolgsfaktoren

- Projektorganisation mit Doppelspitzen aus ZLU-Beratern und AHM-Mitarbeitern für Produktionssegmente und Handlungsfelder
- Prozessorientierte Ausrichtung der Organisation und Bündelung fragmentierter Verantwortlichkeiten
- Einführung des KPI „Umschlagsdauer“ für das Monitoring der Prozesseffizienz
- Entwicklung eines wöchentlichen Bestandsmonitors als Steuerungsinstrument für Bestände und Umschlagsdauern

### Ergebnisse

- Senkung der Umschlagsdauer um ca. 40% auf 7,9 Tage innerhalb eines Jahres
- Reduzierung der absoluten Bestände um mehr als € 65 Mio. (ca. -35%)
- Schaffung der notwendigen Bestandstransparenz über die gesamte Lager- und Wertschöpfungskette



Innerhalb eines Jahres hat AHM nachhaltig die Bestände um knapp 35%, die Umschlagsdauer um fast 40% gesenkt