

AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.

Operative Effizienzsteigerung

Thomas Faustmann

Erhöhung der Prozesseffizienz mit dem Fokus auf Bestandsreduzierung – Das Készlet Projekt der AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.

Wir haben die Effizienz unserer Prozesse drastisch verbessert. Innerhalb eines Jahres sanken die Bestände um ca. 35% und die Umschlagsdauer um fast 40%. Bis auf die untersten Mitarbeitererebenen hat sich wirtschaftliches Denken durchgesetzt. Mit ZLU haben wir uns zur Unterstützung operative Managementkompetenz eingekauft, die über gewöhnliche Beraterleistungen hinausgeht.

Die AUDI HUNGARIA MOTOR Kft. (AHM) mit Sitz in Győr, Ungarn, ist eine 100-prozentige Tochtergesellschaft der AUDI AG. Das Produktionsspektrum von AHM umfasst die Fertigung von Motoren und Motorkomponenten in ca. 450 Varianten, die Fahrzeugmontage, ein Motorenentwicklungszentrum und den Werkzeugbau. Mit einem jährlichen Umsatz von über 5 Mrd. € gehört AHM zu den größten Motorenwerken der Welt und ist einer der bedeutendsten Lieferanten im Konzernverbund.

Durch die kompetente Führung und Unterstützung hat ZLU maßgeblich zum Erfolg der Bestandsoffensive bei AHM beigetragen.

Thomas Faustmann, Vorsitzender der Geschäftsführung



Um unsere Wettbewerbsfähigkeit im VW-Konzern weiter zu verbessern, haben wir die Produktivität in unserem Werk in den letzten Jahren kontinuierlich gesteigert. In 2006 haben wir eine Offensive gestartet, mit dem Ziel die Prozesseffizienz zu erhöhen.

Um den ambitionierten Projekterfolg zu garantieren haben wir uns zum Einsatz externer Experten für die Unterstützung im Projekt entschieden. Unsere Wahl fiel auf ZLU, eine Prozess- und Managementberatung, die nicht nur durch fachliche Kompetenz und strategisches Denken überzeugt, sondern auch durch sehr fundierte Branchenexpertise.

Durch einen ZLU-spezifischen ganzheitlichen Optimierungsansatz – der in hohem Maße auf das Führen und Managen der faktischen Veränderungen vor Ort setzt – und das konsequente Monitoring der Maßnahmenumsetzung durch einen neu entwickelten Bestandsmonitor, wurde von ZLU eine Transparenz und Umsetzungsqualität geschaffen, die so vermutlich nur in wenigen vergleichbaren Werken vorhanden ist.

Die Umschlagsdauer des bilanziellen Gesamtbestands bei AHM konnte so innerhalb von neun Monaten um fast 40% reduziert werden. Durch die kompetente Führung und Unterstützung hat ZLU maßgeblich zum Erfolg der Bestandsoffensive bei AHM beigetragen.