

Freudenberg & Co. KG

Supply Chain Excellence Programm

Dr. Martin Stark

Starthilfe für konzernweite „SCM Excellence“ – Supply Chain Program Management bei der Freudenberg & Co. KG

ZLU half uns als Interimsmanager auf Konzernebene unsere Maßgabe „turn talk into action“ schnell umzusetzen und unser „SCM Excellence Program“ auf den Weg zu bringen. Durch die ZLU geführte Analyse zur „SCM Program Readiness“ konnten mit jedem Teilkonzern SCM Ziele vereinbart werden, die heute durch die Teilkonzernleitungen in konkreten SCM Programmen umgesetzt werden. Mittels eines eigens entwickelten SCM Reportings verfolgen wir unternehmensweit den Fortschritt unserer SCM Initiative in der gesamten Gruppe.

Freudenberg ist eine Unternehmensgruppe mit 14 operativ selbstständigen Geschäftsgruppen, die weltweit in 53 Ländern tätig sind und einen Gruppenumsatz von über € 5 Mrd. erwirtschaften. Wir liefern Dichtungen, schwingungstechnische Komponenten, Filter, Vliesstoffe, Trennmittel und Schmierstoffe an nahezu alle Automobilhersteller der Welt sowie mit wachsender Bedeutung an Kunden aus anderen Industriezweigen wie dem Maschinen- und Anlagenbau, der Energie- und Chemieindustrie, dem Medizin- und Pharmasektor sowie Textil- und Bekleidungsindustrie.

ZLU ist eine Prozess- und Managementberatung mit hoher fachlicher Kompetenz, die ohne Anlaufverluste mit uns die Umsetzung einer „Supply Chain Excellence“ Initiative gestaltet hat.

Dr. Martin Stark, Persönlich haftender Gesellschafter



Auf unserem internationalen Management Kongress in Chicago 2006 setzten wir uns das Ziel, konzernweit SCM Excellence zu erreichen. Konkret wurde vereinbart, die Liefertreue, Bestände und Umsatzrentabilität durch exzellentes Supply Chain Management deutlich zu verbessern. Um die operativen Geschäftseinheiten bei der Umsetzung ihrer „Supply Chain Excellence“ von Konzernseite - speziell in der Startphase - zu unterstützen, richteten wir ein zentrales Supply Chain Program Management ein.

Diese Funktion übertrugen wir interimistisch auf Dr. Michael Debuschewitz, Vorsitzender der Geschäftsführung von ZLU, und einen seiner Berater. ZLU ist eine Prozess- und Managementberatung mit hoher fachlicher Kompetenz, die ohne Anlaufverluste mit uns die Umsetzung einer „Supply Chain Excellence“ Initiative gestaltet hat.

Mit ZLU erhoben wir den aktuellen Status der „SCM Program Readiness“ der Teilkonzerne und vereinbarten individuelle Ziele. Ein geeignetes Berichtswesen zur Verfolgung der Zielerreichung wurde etabliert und ein regelmäßiges Networking der SCM Manager initiiert.

ZLU half uns, unser erstes Etappenziel - „turning talk into action“ - schnell umzusetzen und die Erreichung der vereinbarten SCM Ziele sicher in die Verantwortung der operativen Einheiten zu übergeben.