

AUDI AG

Strategieentwicklung

Dr. Ernst-Herrmann Krog

AUDI entwickelt umfassendes Konzept zur Stabilisierung der Produktionsprogramme

Eine nachhaltige und stabile Programmplanung im Spannungsfeld zwischen den internen Bereichen Produktion, Vertrieb, Einkauf, Entwicklung und den externen Lieferanten ist ein entscheidender Faktor für den strategischen Erfolg unseres Unternehmens. Mit Hilfe der Managementberatung ZLU ist es uns gelungen, ein umfassendes strategisches Konzept für die Stabilisierung unserer Produktionsprogramme zu entwickeln.

Die AUDI AG zählt zu den führenden Premiumherstellern der globalen Automobilindustrie. In drei Fahrzeugwerken und einem Motorenwerk werden mit über 45.000 Mitarbeitern jährlich ca. 1 Mio. Fahrzeuge produziert und ein Umsatz von mehr als 34 Mrd. € erwirtschaftet. Zudem ist AUDI sowohl in der Produkttechnologie, wie auch in den Fertigungs- und Logistikprozessen international führend.

ZLU hat stets durch fachliche Kompetenz, sowie das ausgeprägte strategische Denken seiner Mitarbeiter überzeugt.



Dr. Ernst-Herrmann Krog, Leiter Markenlogistik, AUDI AG

Ein stabiles Produktionsprogramm ist die Grundlage für einen störungsfreien Durchlauf des Wertschöpfungsprozesses und für die reibungslose Abwicklung der Kundenaufträge. Durch stabile Abläufe werden die Durchlaufzeiten in der gesamten Wertschöpfungskette reduziert und kurzfristige Bedarfsschwankungen in der Supply Chain vermieden. Da die Sicherstellung einer stabilen Produktion einen wesentlichen Baustein unseres neuen Logistikkonzepts darstellt, haben wir ein internes Projekt zur Stabilisierung der Produktionsprogramme und zur Verringerung der Verwirbelungen in der gesamten Wertschöpfungskette aufgesetzt.

Bei dieser komplexen Aufgabe hat uns die Managementberatung ZLU nicht nur konzeptionell maßgeblich unterstützt, sondern hat auch mit überzeugender Kompetenz im Projektmanagement als unabhängiger Manager zwischen den Bereichen fungiert. Ausschlaggebend waren für uns einerseits die fundierten Branchenkenntnisse von ZLU, andererseits die Kenntnisse der Strukturen und Prozesse des VW und AUDI Konzerns aus einer gemeinsamen Vorstudie.

Durch die Untersuchung von fünf prominenten Programmverwirbelungsszenarien hat ZLU zunächst die Ursache-Wirkungszusammenhänge erfasst und die damit verbundenen Kosten transparent gemacht. In den nachfolgenden Interviews mit Führungskräften aus allen betroffenen Bereichen wurden das Verständnis und die Bereichsinteressen verbunden mit einer Programmstabilisierung erhoben. Dabei hat ZLU stets durch fachliche Kompetenz, sowie das ausgeprägte strategische Denken seiner Mitarbeiter überzeugt.

Auf dieser Basis konnten wir gemeinsam mit ZLU eine Roadmap zur Stabilisierung unserer Produktionsprogramme entwickeln. Wesentliche Bestandteile der Roadmap sind ein umfassendes Regelwerk und Parameter zur Programmstabilisierung sowie 54 Maßnahmenpakete in 4 Handlungsfeldern. Das Bild von ZLU als kompetente Management- und Prozessberatung hat sich in diesem Projekt voll bestätigt.