

## Automobili Lamborghini Holding S.p.A.

Operative Effizienzsteigerung

### Ansprechpartner

Lamborghini: Simone Zamboni, Leiter Industrial Services

ZLU: Michael Thon, Principal und Prokurist Bereich Automotive

## Lamborghini schafft die Basis für ein effizientes Bestandsmanagement durch Bestandstransparenz und -sicherheit

### Aufgabe

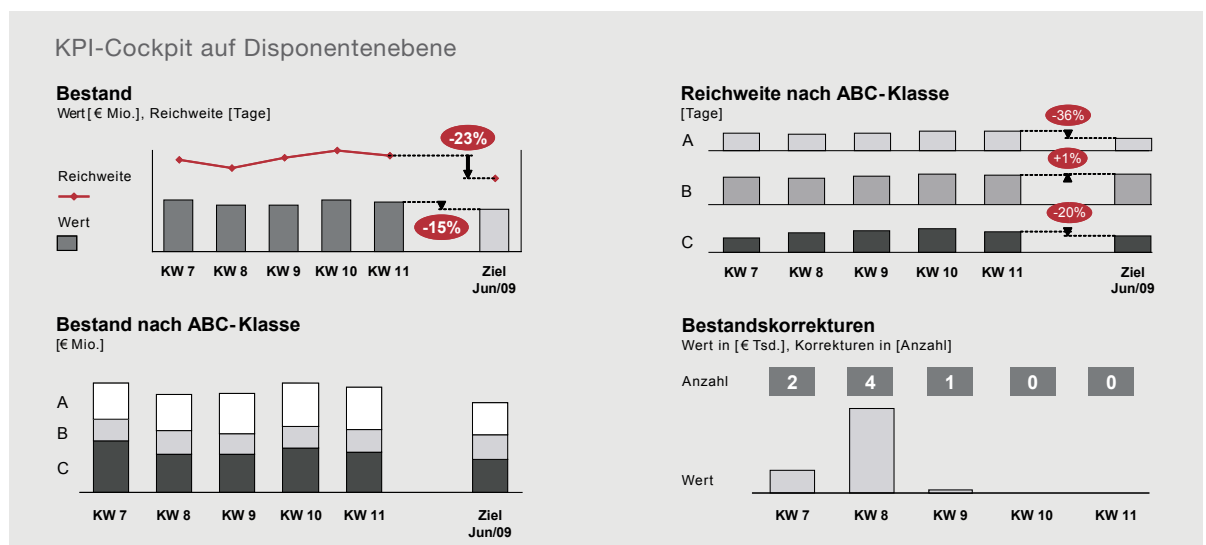
- Schaffung von Bestandstransparenz und -sicherheit (inkl. Berechnung und Festlegung von Bestandszielen für 2009) zur Reduzierung von Bestandsabweichungen und Verbesserung der operativen Leistungsfähigkeit

### Erfolgsfaktoren

- Entwicklung und Einführung eines KPI-Cockpits als kontinuierliches Steuerungsinstrument für Bestände und Reichweiten
- Ermittlung Bestandsreduzierungspotenzial und Festlegung von Bestands- und Reichweitezielen
- Etablierung von WiP-Teams zur strukturierten Analyse von Bestandsabweichungen
- Entwicklung von Maßnahmen für zentrale Abweichungsursachen
- Erarbeitung eines Konzepts für rollierende Inventur zur Erhöhung der Bestandssicherheit

### Ergebnisse

- Bestandstransparenz und -sicherheit in Logistik und Produktion (inkl. Potenziale und Ziele)
- Optimierung Bestandsverantwortung zwischen Produktion und Logistik
- Strukturierter Analyseprozesses bei Bestandsabweichungen



Das wöchentlich KPI-Cockpit schafft nicht nur Transparenz sondern regelt auch klar Verantwortlichkeiten und Prioritäten des Dispositions-Tagesgeschäfts