

Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG

Restrukturierung und Controlling

Ansprechpartner

**VW Logistics: Dr. Ralph Sawalsky, Geschäftsführer;
Peter-Steven Pohl, Leiter Finanzen und Controlling
ZLU: Marcus Goerke, Mitglied der Geschäftsleitung, Partner**

Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG realisiert neues Geschäftsmodell und stellt so Geschäftsfähigkeit sicher

Aufgabe

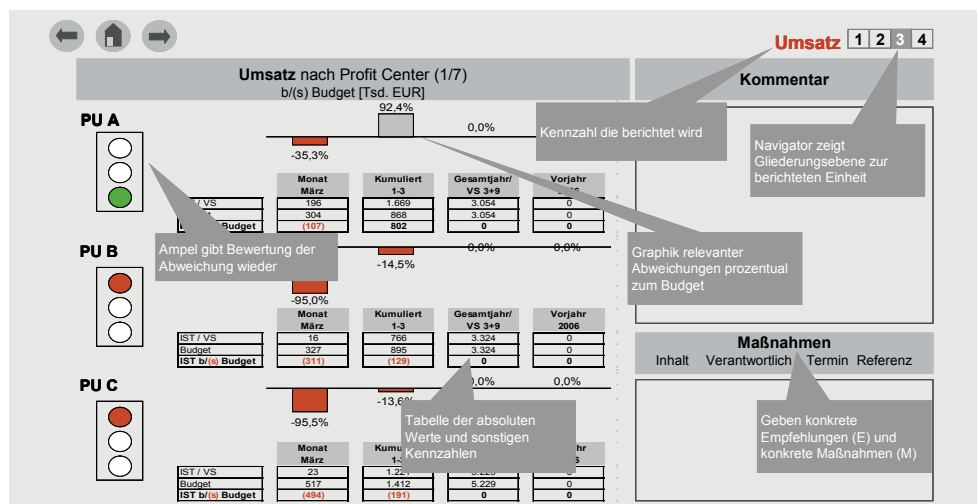
- Einführung und Umsetzung eines neuen Geschäftsmodells für VW Logistics (Umsatz ca. € 2 Mrd., Mitarbeiter ca. 2.700)
- Sicherstellung der Geschäftsfähigkeit / Abrechnung
- Aufbau eines effizienten Controlling

Erfolgsfaktoren

- Saubere Aufnahme Anforderungen und Ausgangssituation
- Operative Unterstützung bei den Entscheidungen zum Geschäftsmodell
- Operative Unterstützung der Budgetplanung
- Professionelles Eskalationsmanagement
- IT-Projektsteuerung
- Konzeption, Abstimmung und operative Umsetzung Führungsberichtswesen

Ergebnisse

- Umsetzung aller 3 Aufgaben binnen 4 Monaten
- Schaffung einer einheitlichen Kosten- und Leistungsrechnung
- Entwicklung eines neuen Managementberichts als Steuerungsinstrument
- Einführung eines integrierten SAP-Systems für die Abrechnung



Management Cockpit als Steuerungsinstrument zur Verfolgung der strategischen Zielerreichung