

Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG

Restrukturierung und Controlling

Dr. Ralph Sawalsky

Realisierung eines neuen Geschäftsmodells und der Abrechnung für die Volkswagen Logistics GmbH & Co. OHG

Durch die Zusammenführung der Marken- und Werklogistik im Werk Wolfsburg mit dem CKD und der Volkswagen Transport in 2006 war es notwendig, die Finanz- und Controllingprozesse neu zu gestalten. Die damit verbundenen Anforderungen wurden durch ein Team der Volkswagen Logistics umgesetzt, das sich aus Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Controllings und unterstützend der ZLU-Zentrum für Logistik und Unternehmensplanung GmbH & Co. KG zusammensetzt.

Bestehende Einzellösungen wurden im Rahmen des Projektes zu einer einheitlichen Kosten- und Leistungsrechnung sowie Berichterstattung zusammengeführt. Außerdem können nun mit einem integrierten SAP-System für die Gesellschaft auch die Abrechnung aller Leistungen an die Kunden und die interne Budgetplanung durchgeführt werden.

Als wichtiges Steuerungsinstrument für die Geschäftsführung und unsere Führungskräfte haben wir einen neuen Managementbericht eingeführt, mit dem mögliche Abweichungen frühzeitig angezeigt und gezielt Maßnahmen ergriffen werden können.

Dr. Ralph Sawalsky, Geschäftsführer, Ressortzuständigkeit Controlling und Finanz



Dr. Ralph Sawalsky, Geschäftsführer Controlling und Finanz, ist stolz auf sein Team und lobt die Ergebnisse: „Als wichtiges Steuerungsinstrument für die Geschäftsführung und unsere Führungskräfte haben wir einen neuen Managementbericht eingeführt, mit dem mögliche Abweichungen frühzeitig angezeigt und gezielt Maßnahmen ergriffen werden können.“

Der Managementbericht erscheint monatlich und wird den Führungskräften zugestellt. Sie haben die Möglichkeit, über eine eingebaute Navigation, Ampelanzeigen und unterstützende Grafiken schnell die wichtigsten Informationen zu erhalten.

Bemerkenswert ist auch, dass das neue Abrechnungssystem mit der ersten Abrechnung sofort funktioniert hat. Somit konnten u. a. für die neu definierten Leistungsumfänge verschiedener Profitcenter des Standortes Wolfsburg, die Logistikleistungen in den Werken Salzgitter und Braunschweig sowie dem CKD planmäßig die Abrechnung ab Januar 2007 durchgeführt werden. Diese neuen Leistungsumfänge sind im Wesentlichen in der Beschaffungs- und Produktionslogistik sowie dem CKD angesiedelt.