

BASF AG

Kostensenkung

Ansprechpartner

BASF: Dr. Waldhelm Hochstein, Abteilungsdirektor

ZLU: Dr. Stephan Seeck, Mitglied der Geschäftsleitung, Partner

BASF reduziert die Kosten für die Instandhaltungslogistik an vier europäischen Standorten

Aufgabe

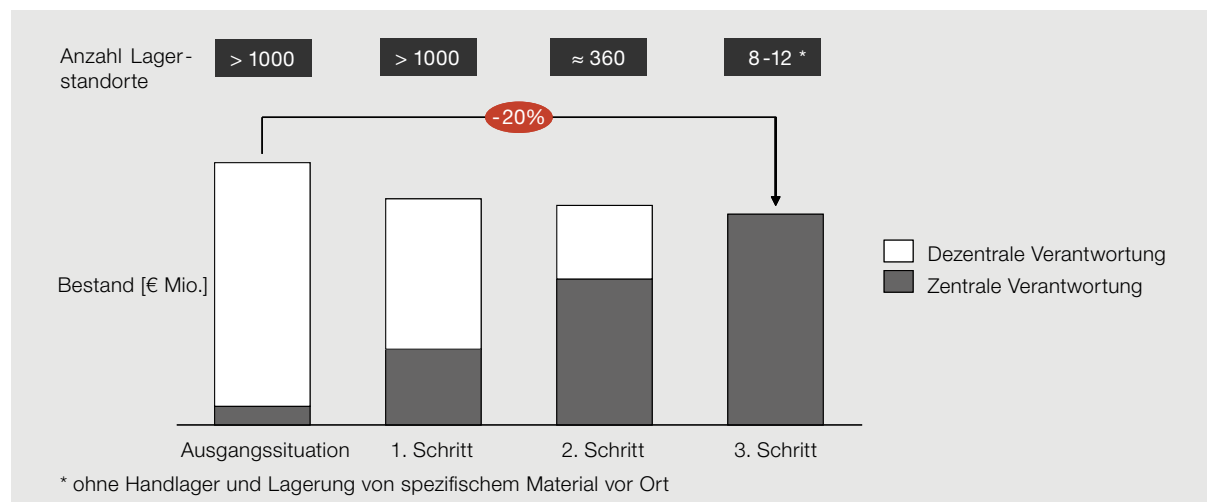
- Reduzierung der Gesamtkosten der Versorgung mit technischen Materialien an den 4 Verbundstandorten Ludwigshafen, Schwarzeide, Antwerpen und Tarragona
- Minimierung der Bestände von bevorratetem Material um 30%
- Keine Erhöhung der Struktur- und Prozesskosten der Versorgung

Erfolgsfaktoren

- Integration aller Beteiligten aus den Produktionsbetrieben, Einkauf, Instandhaltung und Logistik
- Europaweite Betrachtung der Instandhaltung
- Implementierung neuartiger Konzepte in der Informationsvorhaltung und Logistik

Ergebnisse

- Identifikation von übergreifenden Potenzialen für Europa i. H. v. Mio. EUR 4 p.a. sowie Potenziale für den Zentralstandort i. H. v. Mio. EUR 22,5 p.a.; Gesamtkostenreduzierungspotenzial von > 17%
- Entwicklung eines Maßnahmenbündels mit Potenzialausweis
- Erstellung Gesamtkonzept mit detaillierter Cash Flow-Rechnung
- Bildung einer neuen Serviceeinheit TMV mit der ganzheitlichen Verantwortung für die technische Materialversorgung



Reduzierung der Bestände um 20% am Standort Ludwigshafen durch die Zentralisierung der Verantwortung